

リーダーたちの本棚

Leaders as Reader

企画・制作 朝日新聞社メディアビジネス局 広告特集

R

【読む】 Reading

娯楽も人情も科学も、経営の気づきに

江戸の侍社会は サラリーマン社会のよう

私の読書好きのルーツは、小学生の時に読んだ怪盗ルパンシリーズ。男子の間ではシャロック・ホームズシリーズと人気を二分していましたが、私が最初に夢中になったのは、大泥棒の方でした(笑)。それからミステリーもや冒険もの好きになり、続いて時代小説や『坂の上の雲』(文春文庫)など戦争をテーマにした小説も読むようになりました。読んでいくうちに、時代小説の世界が想像を無限に広げられる本の世界は映像にはない魅力があります。時代小説は藤沢周平さんの作品に魅かれます。藤沢さんが好んで描く江戸の侍社会は、サラリーマン社会に似ている気がします。藩校や私塾を経て藩という



1959年愛知県生まれ。82年慶應義塾大学法学部卒。同年住友商事入社。人事部長、ライフスタイル・リテイリング事業本部長、執行役員 広報部長などを歴任。2019年4月から現職。

新森健之 さん

しんもりけんじ
ジュビターショップチャンネル
代表取締役社長

L

成長を見据え 原点回帰を徹底

【率いる】 Leading

新森社長はジュビターショップチャンネルの株主である住友商事の出身。社長就任前に4年間ジュビターショップチャンネルの社外取締役を務めた。

「住友商事では様々な経験をしてきましたが、会社経営は初めてでしたから、社長に任命された時は、身の引き締まる思いでした。自分に課した使命は、お客様、取引先、従業員、地域、社会、すべてのステークホルダーをハッピーにすること。永続的な会社の成長との両立を目指していきます」

同社が運営するショッピング専門チャンネル「ショップチャンネル」のメインメディアは、24時間365日放送のテレビ(ケーブルテレビ、CS放送など)。顧客の9割は女性で、ファッション、美容関連、ホームグッズ、家電、グルメなど、女性に人気のカテゴリーを中心に商品をラインアップ。1週間に紹介するアイテムは約500点にのぼる。

「お客様層は、本物を知っている、目利きする力のある大人の女性です。その目にかなう品をそろえるべく、ユニーク・レア・エピソード・バリュー・リミテッド・リーズナブル・ニッチという七つの選定基準のもと、専属バイヤーが国内はもとより世界各国から魅力的な品を厳選しています」

コンタクトポイントを拡大中

同社は1996年の創業以来、長く増収を重ねてきた。今年度に関しては、中長期的な視点での事業成長を見据え、「原点回帰徹底期間」と位置づけている。

「成功体験に頼りすぎないか。『心おどる、瞬間を。』という理念を社員全員で理解できているか、などを見つめ直しています。例えば、衣料品やジュエリーなどファッション系の商品は、利用頻度の高いお客様から支持をいただいているが、常に新鮮な買い物体験を提供できるよう、ラインアップや番組内容に工夫を重ねています」

国内の通販市場(物販)の規模は昨年10.7兆円に達し、ここ10年で2倍に拡大した。小売市場全体もこの10年で133兆円から145兆円に伸ばしたが、通販市場の拡大が際立っている。※「商業動向統計調査(経済産業省)より」

「とはいえ、市場全体から見ると通販市場のシェアは約7%。テレビ通販市場のシェアは0.4%程度です。当社はテレビ通販では国内ナンバーワンの規模を誇りますが、市場全体を考えれば伸びる余地は十分にあり。さらなる躍進を目指し、ウェブサイト、スマホアプリ、新聞広告などにもコンタクトポイントを広げています」

テレビでは一つの商品の魅力や特徴を1時間かけて丁寧に説明し、ネットでもテレビと同じように動画で視聴できるようにして、多様化する各メディアの特性を生かしたコミュニケーションを追求することで、いつでもどこでも買物ができる機会を提供している。

経営信条を「謙虚さ。若い人の意見もよく聞いた上で自信と責任を持ってスピーディーに決断ができるリーダーでありたい」と語る新森社長。前職ではイラク駐在中に当時のイラクによる「クウェート侵攻」が勃発。5カ月に及ぶ「人質生活」を送った経験を持つ。

「いつ爆弾が落とされるかわからないような状況でしたが、意外と冷静でした。そういう自分を知ることができたのは大収穫。あの極限状況を思えば、めったなことでは動じませんね(笑)」

新森健之さんのおすすめ本棚

『麦屋町屋下がり』(文春文庫) 藤沢周平・著
藩中へ、二を競い合う剣の遣い手が、奇しき運命の縁に結ばれて対峙する。男の闘いを緊密な構成と乾いた抒情で描く表題の他三編。著者円熟期の秀作集。

『天切り松岡がたり』一〜五巻(集英社文庫) 浅田次郎・著
夜更けの留置場に現れた老人は、六尺四方にしか聞こえない夜盗の声音「間がたり」で、遙か昔を物語り始めた。粋でいなせな怪盗たちの大活躍を描く。

『旧約聖書を知っていますか』(新潮文庫) 阿刀田高・著
あらゆる意味での西遊の原点「旧約聖書」の世界を、枝葉末節は切り捨て、エッセンスのみを抽出して解説した、阿刀田式古典ダイジェストの決定版。

『生物と無生物のあいだ』(講談社現代新書) 福岡伸一・著
歴史の間に沈んだ天才科学者たちの思考を紹介しながら、現在形を生命観を語る。分子生物学がたどりついた地平を平易に明かす極上の科学ミステリー。

『外資の流儀 生き残る会社の秘密』(講談社現代新書) 中津一雄・著
外資は本当に悪役か? 年功序列や終身雇用は正義なのか? マクドナルド、デズニーなど、外資歴45年の経営者が日本企業を強くする「8つの方程式」を伝授。

「旧約聖書を知っていますか」は、西遊の宗教観や文化を知るのにもついでこの入門書です。聖書に関しては何度か挫折して、浅田次郎さんも好きな作家の1人で、「蒼穹の昴」をきっかけに数々の作品を読みました。浅田作品の題材は現代ものから時代ものまで幅広いですが、どれも読後感がさわやか。人間の弱さを許容して救いがあるんですね。特に好きなのは「天切り松岡がたり」シリーズ。強きをくじき弱きを助ける泥棒一味の物語です。義理人情に厚い親分や兄貴色っぽく、風流のいい女流師などキャラクターそれぞれが魅力的で、家族愛や仲間との絆、切ない別離、無念の死などが描かれていく。大正から昭和にかけての現在の政治家や著名人からかめた展開も秀逸。理屈抜きで楽しめる周回閉にすめていきます。

「生物と無生物のあいだ」が話題になったのは10年以上前ですが、知人のすすめで最近初めて読みました。まず驚いたのが生物学者でありながら小説家のような福岡伸一さんの文章。ビジネスの世界にとどまり潰れてきた自分を、日頃考えたこともない生命の神秘の世界に引き込まれました。また、科学者の手記に気づかされたこともありました。「仮説と実験データ」の間に齟齬が生じた時に、仮説は正しいが実験に誤ったと考えるか、自分の仮説が正しいかとも考えるかは、研究者の矜力が問われる局面。読みたい本はまだまだたくさんあります。新しい史料や史実が次々と発見されている近代史や戦史にも興味があります。今はあまり時間が取れないので、仕事をリタイアしたら読書三昧したいですね。(談)

組織に入り、実績が認められれば出世する。私が当時の人々を模範としたかと思ふのは、身分差など自分ではどうにもならない環境や不条理があってもベストを尽くし、言い訳や泣き言をはずかしく生きる姿です。藤沢作品が何よりいいのは、努力が報われてホッとするような結末が多いこと。『麦屋町屋下がり』もその1冊で、ミステリーあり、男女の色恋あり、真剣勝負ありと、藤沢作品の魅力満載の傑作です。

「経営者としての心得を生物学研究に学ぶ」
生物と無生物のあいだが話題になったのは10年以上前ですが、知人のすすめで最近初めて読みました。まず驚いたのが生物学者でありながら小説家のような福岡伸一さんの文章。ビジネスの世界にとどまり潰れてきた自分を、日頃考えたこともない生命の神秘の世界に引き込まれました。また、科学者の手記に気づかされたこともありました。「仮説と実験データ」の間に齟齬が生じた時に、仮説は正しいが実験に誤ったと考えるか、自分の仮説が正しいかとも考えるかは、研究者の矜力が問われる局面。読みたい本はまだまだたくさんあります。新しい史料や史実が次々と発見されている近代史や戦史にも興味があります。今はあまり時間が取れないので、仕事をリタイアしたら読書三昧したいですね。(談)



知的であること
の最低条件は自己懐疑ができるかどうかである。これは企業経営においても言えること。過信や慢心といった経営者が陥りやすい誤りを正す考え

■朝日新聞社メディアビジネス局ウェブサイトでは、新森健之さんが語るリーダー論を紹介しています。
<https://adv.asahi.com/> 広告朝日

三笠書房

千代田区飯田橋3-3-1
http://www.mikasashobo.co.jp

税金の本

最新の情報と最新の方法! 出口秀樹 著

知れば知るほど得する

確定申告(軽減税率) 消費税率(軽減税率) 相続・贈与...etc.

食べれば 若くなる法

読んでいるうちに「老化」が消えていく!

管理栄養士 菊池真由子

焼肉、パスタ、お酒、スイーツ...何を食べれば「効果絶大」が図解で早わかり!

1万人の悩みを解決した 管理栄養士が教える アンチエイジング!

肌髪体にうれしい変化!

頭を鍛える 5つの習慣

東大 No.1 頭脳が教える

Amazonランキング ブックファースト全店

「王様のブランチ」に著者出演、大反響!

知的生活実践法!

多方面で活躍する 東大クイズ王、初の著書!!

現役東大医学部生、孫正義育英財団財団生、「東大王」(BS)リーダー