

# リーダーたちの本棚

Leader as Readers

## L 創業100年 さらなる成長へ

小糸製作所は、ビジネスの90%を自動車用照明器が占め、国内外の大手自動車メーカーを取引先に持つ。鉄道・航空・船舶などの分野でも製品を提供している。

「当社の強みは、『現場力』。工場スタッフの一人ひとりが使命感をもってものづくりに取り組み、品質改善を図っています。まさに『カイゼン』を地で行く人々です」

日本では、静岡と九州に工場を構え、海外では、米国、メキシコ、中国、台湾、タイ、インド、インドネシア、英国、チェコに生産拠点を持つ。中核製品は、2007年に同社が世界で初めて実用化に成功したLEDヘッドランプ。

「トヨタ自動車の『レクサス LS600h』に搭載された世界初のLEDヘッドランプは、明るさと瞬時点灯に加え、省電力、長寿命、省スペースを実現。これによってデザインの自由度も高まりました。以後も開発を重ね、明るさはそのままにLEDの数は1/5に、消費電力は約1/2以下になりました」

14年3月期は、円安やアベノミクス効果、消費増税前の需要拡大があり、海外市場も北米、中国、アジアにおいて自動車増産や新工場の稼働が順調に進み、売上高、営業利益、経常利益、純利益ともに過去最高を記録した。

「今年度は、消費増税前の駆け込み需要の反動減などが懸念されますが、北米における受注増や、中国など新興国での自動車増産が見込まれ、前期比増収を予想しています」

### 厳しい時期に大英断 現場力を守る

同社は今年創業100年を迎える。この節目に、主力の静岡工場を再構築する。日本の自動車生産は、1990年に1,300万台のピークを迎えて以降、減少の一途をたどり、現在は900万台。少子高齢化で今後も減少が予想されるため。

「現在も最盛期のキャパシティを維持しているため、工場機能を圧縮し、より効率的な生産ラインを整えています」

大嶽昌宏さんの社長就任は2007年。ちょうど世界初のLEDヘッドランプを発表した年。しかし、翌年にリーマン・ショックが起こり、その後も厳しい経営状況が続いた。

「就任してからは、リーマン・ショックで減収減益に転じ、さらに円高、尖閣問題、東日本大震災、タイでの洪水と、深刻な問題が次々に起きました。ただ、絶対に人員削減はしないと、リーマン・ショックの年に設備投資の凍結を断行しました。社内から強い反対意見がありましたが、その後相次いだ問題を考えれば、早めに決断して良かったと思います。その結果、雇用と現場力を守ることができました」

大嶽さんが参考している言葉がある。「ボスは、『わたくし』と言ひ、リーダーは、『わたくしたち』と言ふ。」「ボスは、『誰が悪い』を指し、リーダーは、『何が悪い』を指す。」「ボスは、『それがどのように行われるのか』を知りたいが、リーダーは、『それをどのようにするか』を知っている。」「ふと手に取った冊子にこれらの言葉を見つけ、切り取ったページを目の届くところに置いている。

■朝日新聞社広告局ウェブサイトでは、大嶽昌宏さんが語るリーダー論を紹介しています。  
<http://adv.asahi.com>



小糸製作所 取締役社長 大嶽昌宏さん

### 大嶽昌宏さんのおすすめ本棚

- 『陽のある坂道』(角川文庫) 石坂洋次郎・著  
女子大生の倉本たか子は、出版社を経営する田代家の次女・くみ子の家庭教師になる。たか子はやがて、くみ子の二人の兄ともかわっていく。青春文学の金字塔。
- 『坂の上の雲』全8巻(文春文庫) 司馬遼太郎・著  
松山出身の歌人・正岡規と軍人の秋山好古・真之兄弟の3人を軸に、近代国家を目指す人々の奮闘と、日露戦争の勝利に至るまでを描いた大河小説。
- 『蒼穹の昴』全4巻(講談社文庫) 渡辺次郎・著  
宦官・李春雲と、その心の兄で、科学の試験に合格し官吏となった梁文秀。二人の行方には様々な困難が待ち受けていた。激動の中国清朝末期を描く大作。
- 『武士道の名著』(中公新書) 山本博文・著  
戦乱期の軍学書『甲陽軍鑑』『五輪書』、太平期の倫理書『山鹿語類』『葉隠』、幕末維新期の思想書『留魂録』『西郷南洲遺訓』『武士道』など12冊の名著を紹介。
- 『置かれた場所で咲きなさい』(幻冬舎) 渡辺和子・著  
ノートルダム修道女会に入り、ボストンカレッジ大学院に学び、現在ノートルダム清心学園の理事長を務める著者が、日常の心のあり方をやさしく語りかける。

# R 青春の輝きも老いの輝きも本から

今年創業100周年を迎える小糸製作所。世界で初めて実用化に成功したLEDヘッドランプをはじめ自動車照明器のグローバルシェアは約20%に及ぶ。「職業柄、自動車関連の経営書や専門書を読むことが多いのですが、今回は、若き日の思い出の書を含めて純粋な気持ちで楽しんだ本を選びました」と、取締役社長の大嶽昌宏さんは語る。

分より少し上世代の淡い恋愛模様にあこがれ、甘酸っぱい気持ちでページを繰った記憶があります。ずいぶん純情でした(笑い)。

「武士道の名著」は、日本に伝わる数々の武士道書の真意を読み解きます。例えば佐賀藩士山本常朝の『葉隠』には、「二者択一の場において、死ぬ確率の高い方を選ぶ。人は死ぬ可能性が少ない方に適当な理屈をつけ、そちらを選ぼうとする。それが、それは重大な失態につながる恐れがある」「見て見ない振りをして逃げた



**三笠書房** 千代田区飯田橋3-3-1  
 詳細は⇒<http://www.mikasashobo.co.jp>  
 (株)ブックライナー(フリーダイヤル)0120-398999  
 (9:30~19:00)からもご購入いただけます。

**最新刊**  
 三笠書房BOOKSTOREで立ち読みができます!!  
<http://www.mikasabooks.jp>

**心屋仁之助の王様文庫シリーズ**  
**100万部突破!**

**性格リフォームカウンセラー 心屋仁之助の**  
**なんか知らんけど人生がうまくいく話**

「あの人」「あのこと」——考えすぎないでいこう

「がんばる教」のみならず、「なんか知らんけど教」に宗旨がえしてみませんか?

**古事記** 由良弥生 31万部

「あの神社」の神様は、本当はこんなに……!

**古事記** 由良弥生 31万部

読めば読むほど面白い  
 万の神社と神様の物語

超実践版  
**1日3分で奇跡が起こる**

引き寄せの法則

知った瞬間、100%人生が変わる!

ウオレス・ワトルズ / 川島和正 監訳

**パンが**

**あなたを殺す**

脳を一食、老化させない食事

みんな大好き! パン、パスタ、シリアル……の真実

医師博士  
**デイビッド・パールマター**  
 クリスティン・ロバーク 著  
 順天堂大学医学部教授  
**白澤卓二** 訳

発売2カ月 **7万部突破!**

ニューヨーク・タイムズ紙、アマゾンUS (本と雑誌部門) 2014年7月 **ベストセラーNo.1** 席巻!

頭と体の状態は、いま食っている食事で決まる!

炭水化物と糖質が引き起こす炎症で、脳は触れられている  
 コレステロールを下げると認知症が増加する  
 白砂糖、チョコ、パン、全粒小麦パン……  
 どれが一番怖いのか  
 肉、卵、脂肪を避けていると、何が起るのか

肥満、糖尿病、アルツハイマー病、心の病気……

**4週間で脳からリフレッシュする驚異のプログラム!**

ISBN978-4-8379-5755-3  
 ●定価(本体1500円+税)