

リーダーたちの本棚

Leaders as Reader

L 世界で期待が高まる 高性能ディーゼル

【率いる】 Leading

現在、地球環境に対して負荷の少ないディーゼルエンジンが世界的に再評価を受けている。そうした状況の中で存在感を示し続けているのが、いすゞの商用車とディーゼルエンジンだ。同社は現在、さらなる技術力の向上と、海外事業の強化を推進。その旗振り役を担うのが、技術系の現場でキャリアを重ねた片山正則さんだ。

「日本・米国・欧州それぞれの厳しい環境基準に適合するディーゼルエンジンを、フルラインアップで有するいすゞへの期待はますます高まっています。最も燃費効率が良く、最もクリーンなエンジンを、早く、経済的に開発し、安定的に供給し続けることが、私たちの使命だと考えます」

同社は昨年10月、21年ぶりに大型トラック「ギガ」をフルモデルチェンジした。省燃費、安全性の追求に加え、車両データを遠隔で解析する仕組み「MIMAMORI」を標準搭載するなど、情報通信による遠隔サポートも備えたトラックだ。

「高い評価を受けており、販売も好調です。21年ぶりのフルモデルチェンジには、特別な意味があります。というのも、21年の間に定年を迎えた技術者が大勢います。その間、絶えず技術の伝承を続け、時を経てフルモデルチェンジに挑み、乗り越えたのです。新しい世代でその達成感を味わい、評価も得た。当社にとって大きな出来事でした」

大型バスの販売も伸びている。訪日外国人やシニア層のバスツアーが好調な他、安全性能の高いバスの買い替え需要が増えているためだ。なお、同社のバス製造は、日野自動車との合弁会社ジェイ・バスで行っている。

「バスは安全性や低コストが社会的に求められる乗り物です。日野自動車さんとは販売面ではライバル関係にありますが、社会から求められる(生産)コストや、技術への対応は競争ではなく協同領域と考えています」

海外での技術者育成を強化

海外では、トラックのみならず、ピックアップトラック「D-MAX」のメーカーというイメージが浸透している。

「海外販売台数の半数はピックアップトラックで、タイを拠点に製造し、およそ100カ国で販売しています。当社のピックアップトラックの強みは、『運ぶ機能』に優れていること。その軸足をぶらさないで販売網を広げていきたい」

フィリピンでの自動車整備士養成学校支援、メカニック技能の世界コンテストの開催など、海外の技術者育成にも力を入れる。系列の販売会社からメカニックのスタッフを海外に派遣し、現地で技術指導を行う取り組みも始めた。

「当社は製品力に加え、メカニックの技術力の高さやアフターサービスの厚さによってお客様との信頼関係を築いています。そこに大きく貢献しているのが全国の販売会社です。そのスタッフが海外に飛び出して活躍しています」

技術系出身の片山社長の信条は、『3現主義』(現場・現物・現実の重視)。自社の今後についてこう見据える。

「動力やエネルギーの多様化、自動運転化など、業界界は変革期を迎えています。当社は創業以来、技術の連続性を強みとしつつ、変化を迫られる可能性もある。将来を注視する上で、技術の現場経験を生かしていきたいと思っています」

■朝日新聞社メディアビジネス局ウェブサイトでは、片山正則さんが語るリーダー論を紹介しています。
<http://adv.asahi.com>



朝日新聞 広告 検索



片山正則さん

いすゞ自動車 代表取締役社長

1954年山口県生まれ。78年東京大学工学部卒。同年いすゞ自動車入社。2007年取締役。09年常務執行役員。11年専務執行役員・アセアン現地事業統括泰国いすゞ自動車副会長。14年副社長。15年から現職。

片山正則さんのおすすめ本棚

『企業進化論』(品切再販未定) (日本経済新聞出版社) 野中郁次郎・著
企業が激しい環境変化の中で生き残っていくためには、組織自体が情報を創造していく必要があることを説き、経営学パラダイムの大転換を促した名著。

『IE問題の解決』(品切再販未定) (日刊工業新聞社) 川瀬武志・著
IE(インダストリアル・エンジニアリング)の問題解決のための考え方や手順、人間的・組織的・環境的な影響への配慮などを、実話をベースに詳細に解説。

『失敗学のすすめ』(講談社文庫) 畑村洋太郎・著
失敗の法則性を理解し、失敗の要因を知り、失敗が本当に致命的になる前に、未然に防止する術とは。失敗と上手につき合い、創造力につながる方法を伝授。

『失敗の本質 戦場のリーダーシップ論』(ダイヤモンド社) 野中郁次郎・編著 杉之尾宣生、戸部良一、土居征夫、河野内、山内高、菊澤研宗・著
率先垂範の精神を欠くリーダー、硬直化した官僚的組織など、今、かつての日本軍と同じ失敗が繰り返されている。有事におけるリーダーシップを再検証。

『資本主義の終焉と歴史の危機』(集英社新書) 水野和夫・著
金利ゼロ、利潤率ゼロと、資本主義の最終局面に立つ日本。異常な低金利の低下という「負の条件」をプラスに転換し、新たなシステムを築くことの大切さを説く。

「『企業進化論』(品切再販未定) (日本経済新聞出版社) 野中郁次郎・著
企業が激しい環境変化の中で生き残っていくためには、組織自体が情報を創造していく必要があることを説き、経営学パラダイムの大転換を促した名著。」

「『IE問題の解決』(品切再販未定) (日刊工業新聞社) 川瀬武志・著
IE(インダストリアル・エンジニアリング)の問題解決のための考え方や手順、人間的・組織的・環境的な影響への配慮などを、実話をベースに詳細に解説。」

「『失敗学のすすめ』(講談社文庫) 畑村洋太郎・著
失敗の法則性を理解し、失敗の要因を知り、失敗が本当に致命的になる前に、未然に防止する術とは。失敗と上手につき合い、創造力につながる方法を伝授。」

「『失敗の本質 戦場のリーダーシップ論』(ダイヤモンド社) 野中郁次郎・編著 杉之尾宣生、戸部良一、土居征夫、河野内、山内高、菊澤研宗・著
率先垂範の精神を欠くリーダー、硬直化した官僚的組織など、今、かつての日本軍と同じ失敗が繰り返されている。有事におけるリーダーシップを再検証。」

「『資本主義の終焉と歴史の危機』(集英社新書) 水野和夫・著
金利ゼロ、利潤率ゼロと、資本主義の最終局面に立つ日本。異常な低金利の低下という「負の条件」をプラスに転換し、新たなシステムを築くことの大切さを説く。」

R 読書は自由な思考を促す「ゆらぎ」

生命現象と企業の進化 両者の類似に驚く
90年代初め、いすゞの風土改革を目指すボトムアップの運動が大きくなり、社内、社内で活発な議論が交わされ、私生活も専門とする技術部門に、私生活も会社はどうあるべきか、組織はどうあるべきか、マネジメントについて

「『企業進化論』(品切再販未定) (日本経済新聞出版社) 野中郁次郎・著
企業が激しい環境変化の中で生き残っていくためには、組織自体が情報を創造していく必要があることを説き、経営学パラダイムの大転換を促した名著。」

「『IE問題の解決』(品切再販未定) (日刊工業新聞社) 川瀬武志・著
IE(インダストリアル・エンジニアリング)の問題解決のための考え方や手順、人間的・組織的・環境的な影響への配慮などを、実話をベースに詳細に解説。」

「『失敗学のすすめ』(講談社文庫) 畑村洋太郎・著
失敗の法則性を理解し、失敗の要因を知り、失敗が本当に致命的になる前に、未然に防止する術とは。失敗と上手につき合い、創造力につながる方法を伝授。」

「『失敗の本質 戦場のリーダーシップ論』(ダイヤモンド社) 野中郁次郎・編著 杉之尾宣生、戸部良一、土居征夫、河野内、山内高、菊澤研宗・著
率先垂範の精神を欠くリーダー、硬直化した官僚的組織など、今、かつての日本軍と同じ失敗が繰り返されている。有事におけるリーダーシップを再検証。」

「『資本主義の終焉と歴史の危機』(集英社新書) 水野和夫・著
金利ゼロ、利潤率ゼロと、資本主義の最終局面に立つ日本。異常な低金利の低下という「負の条件」をプラスに転換し、新たなシステムを築くことの大切さを説く。」

今年創業100年、来年設立80年を迎えるいすゞ自動車。トラック、大型バス、ディーゼルエンジンなどのリーディングメーカーだ。代表を務めるのは、技術系の現場歴が長い片山正則さん。「紹介した本の多くは、組織論に関する本です。技術一筋の自分に新鮮な視点を与えてくれました」



ゲームチェンジ: 競争の土壌や相手、ルールが変わること

三笠書房 千代田区飯田橋3-3-1
詳細は⇒<http://www.mikasashobo.co.jp>
○(株)ブックライナー(フリーダイヤル)0120-398899
(9:30~19:00)からもご購入いただけます。

知的生きかた文庫
ISBN978-4-8379-8409-2 ●定価(本体590円+税)
星 一郎
アドラー心理学で
「子どものやる気」を引き出す本
5刷
「本当に響く」ほめ方、叱り方、励まし方
イラストレーション 山本直也

最新版
ISBN978-4-8379-8430-6 ●定価(本体650円+税)
たちまち大重版!!
危険な食品 たべてませんか
増尾 清
一家に一冊! 累計25万部!
いつもの「食材」、まだそのまま食べますか?
有害物質、添加物はわが家で落とせ!
最新版 危険な食品 たべてませんか
いつもの「食材」、まだその家食を食べますか?

三笠書房BOOKSTOREで立ち読みができます!!
<http://www.mikasabooks.jp>

1週間でも腹を凹ませない! 体幹力トレーニング
1日5分誰でもフラク即効!
木場克己 プロトレーナー
「きつくない!」のに「確実にスッキリ!」
10cm 続々!
A5判 128頁 定価:本体600円+税
10万部突破!!

待望の最新刊!
アーノルド・ベネット
渡部昇一 訳・解説

人生をもっと賢く生きる
もつと賢く生きる

頭の鍛え方
「頭」という、妙な箱の中で起こる、奇跡に、読者はきっと驚くだろう。
◎「効率の良い生き方」をするには
◎「脳をコントロールできればすべてうまくいく」
◎「心に無限の栄養を与える」知的読書法」

ベネットの名著シリーズ 続々重版! 7万部!!
自分の時間 1日24時間でどう生きるか
アーノルド・ベネット 作家・元外務省主任分析官 佐藤 優氏 推薦!!
ISBN978-4-8379-5772-0 ●定価(本体1200円+税)